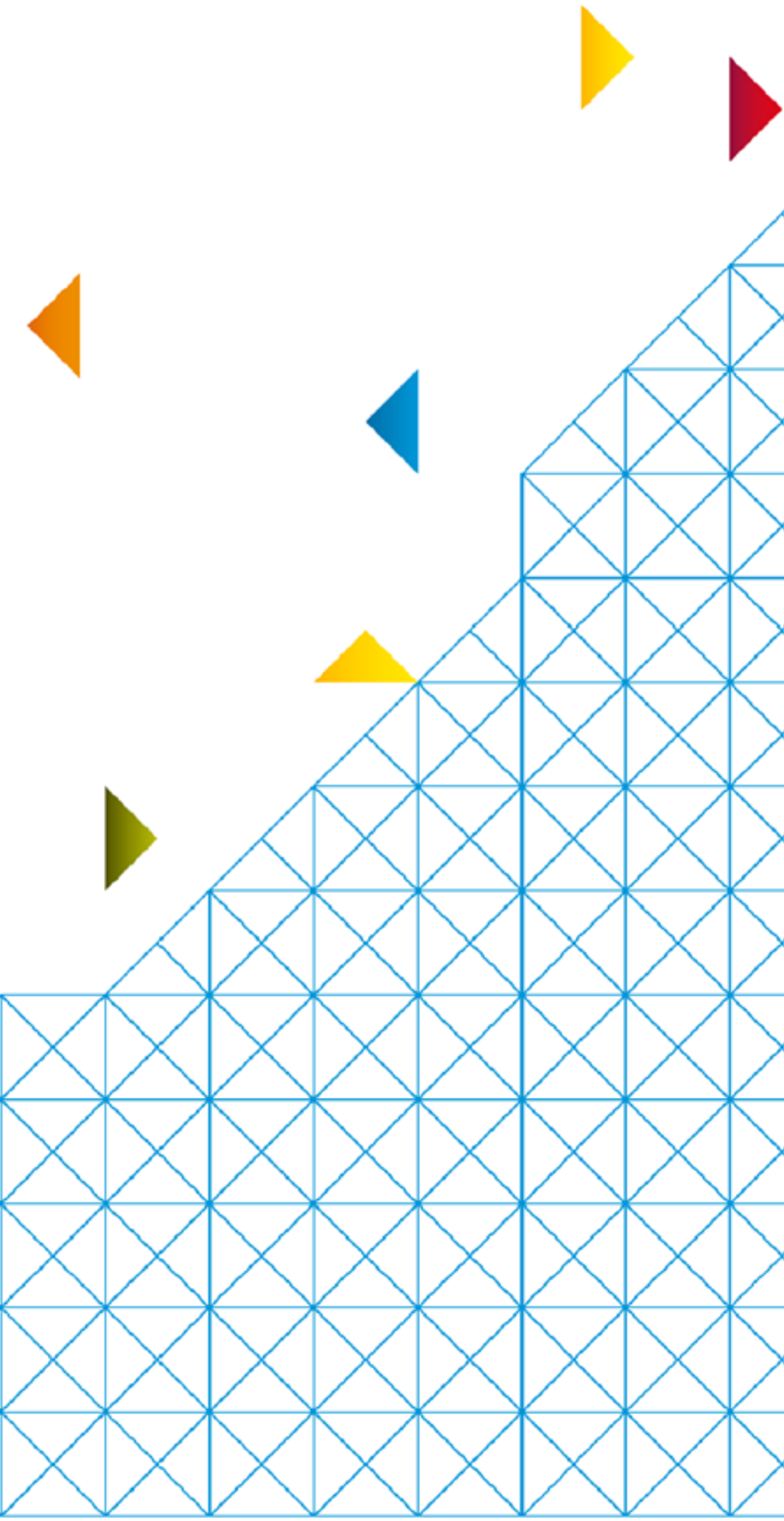


УНИВЕРСАРИУМ

**Введение в управление
проектами**





Содержание модуля

- ▲ Тема 1. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности
- ▲ Тема 2. Цель проекта. Жизненный цикл проекта
- ▲ Тема 3. Ограничения проекта. Проектный треугольник
- ▲ Тема 4. Основные проектные документы
- ▲ Тема 5. Информационные системы управления проектами



Тема 1. Определение проекта.

Проектная и операционная деятельности



Проект (project) – временное мероприятие, направленное на получение уникального результата (продукта, услуги)



Основные отличия

Повторяющийся процесс

Рутинные работы

Четкие процедуры исполнения

Неуникальный результат

Текущая деятельность

Временный характер

Новые работы

Высокие требования к

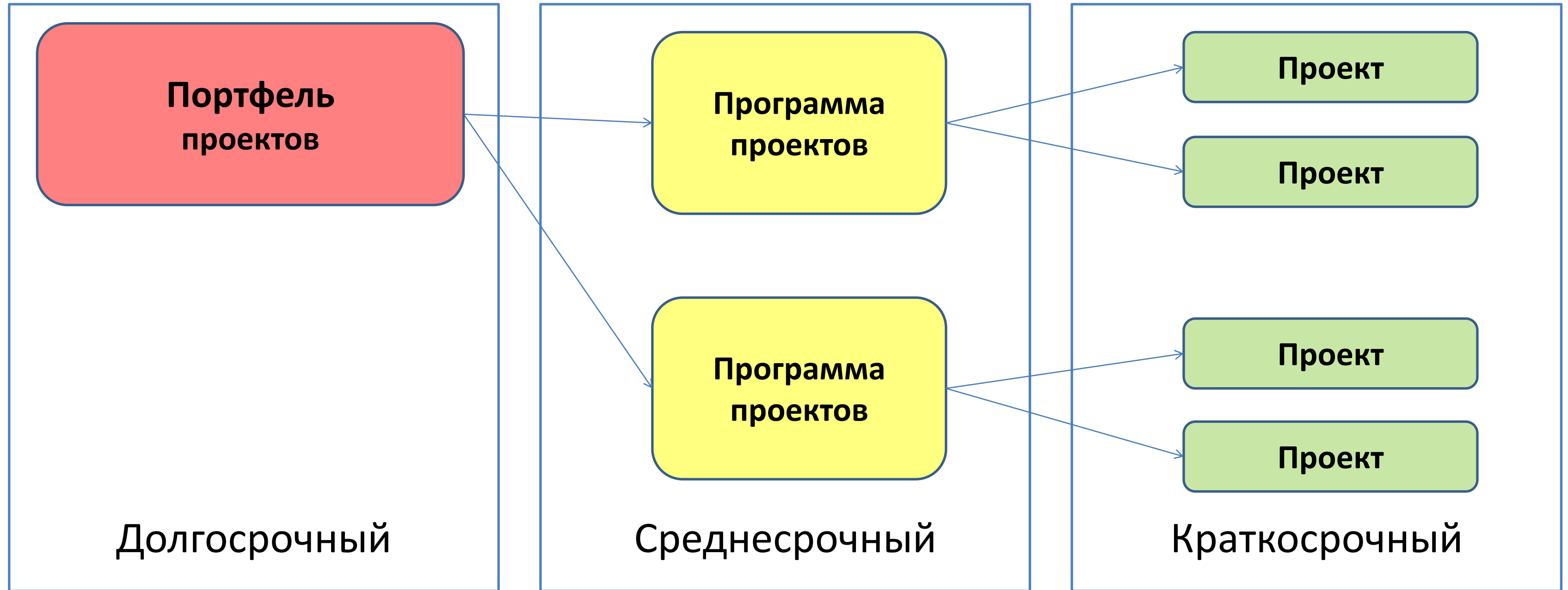
планированию

Уникальный результат

Проект



Проект, программа проектов, портфель проектов



Горизонты планирования



Управление портфелем проектов

Определение
необходимости в
программе или проекте

Установление
приоритетов программ,
проектов

Запуск программ,
проектов

Управление и контроль
проектов, программ



Управление программой проектов

Согласование целей
проектов

Решение ресурсных
конфликтов

Управление
изменениями
проектов

Управление и
контроль проектов



Тема 2. Цель проекта. Жизненный цикл проекта



Цель проекта (Project Objectives) – желаемый результат, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта при заданных условиях его выполнения



Цель должна быть:

S



Specific - конкретная

M



Measurable - измеримая

A



Achievable (attainable)- достижимая

R



Realistic (relevant) – реалистичная, прагматичная

T



Timed - определенная во времени



Жизненный цикл проекта (Project Life Cycle) –
Полный набор этапов (фаз) проекта, название и
число которых определяется исходя из технологии
производства работ и потребностей контроля со
стороны организации или организаций,
вовлеченных в проект



Виды жизненных циклов проекта

**Жизненный цикл
проекта**

Водопад

Итерационный



Цель определена, методы известны

Водопадная модель ЖЦ проекта





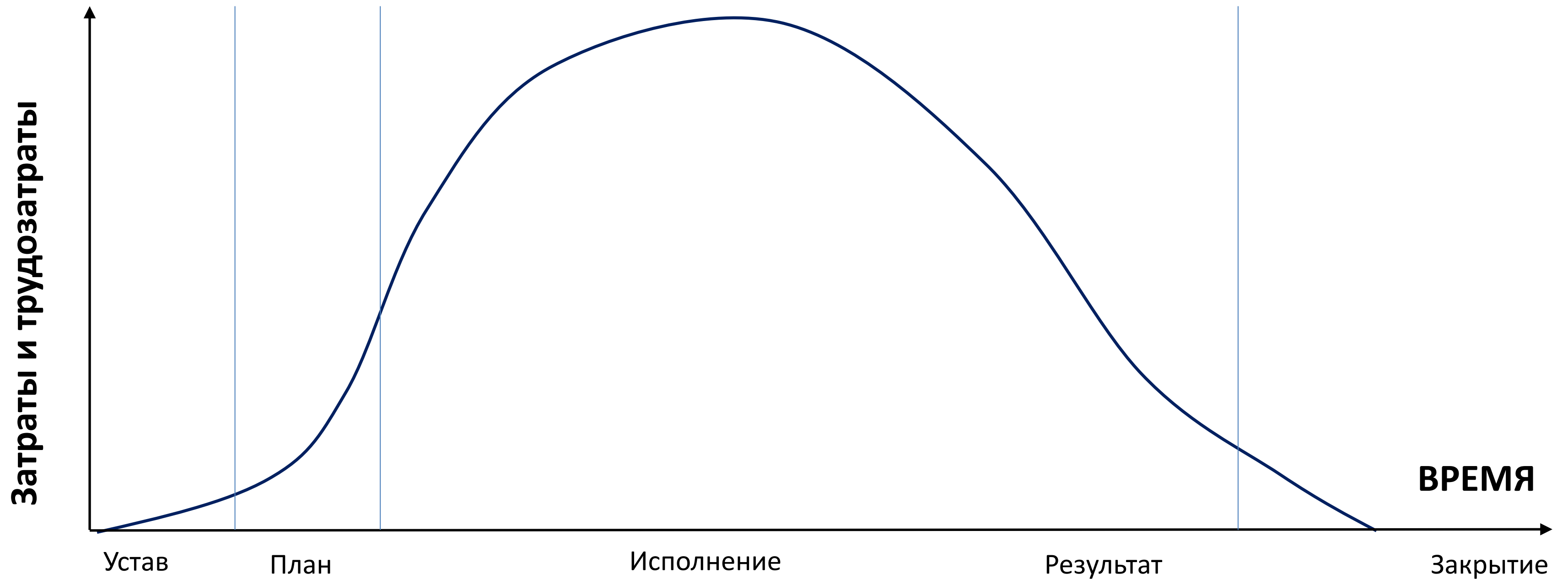
Водопадная модель ЖЦ

- ▲ Основные параметры проекта (содержание, сроки и стоимость) определяются на старте проекта
- ▲ Планирование осуществляется для всего проекта
- ▲ Некоторые фазы могут выполняться параллельно

Модель эффективна когда есть большая определенность



Фазы проекта и затраты для ЖЦ «Водопад»

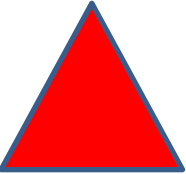


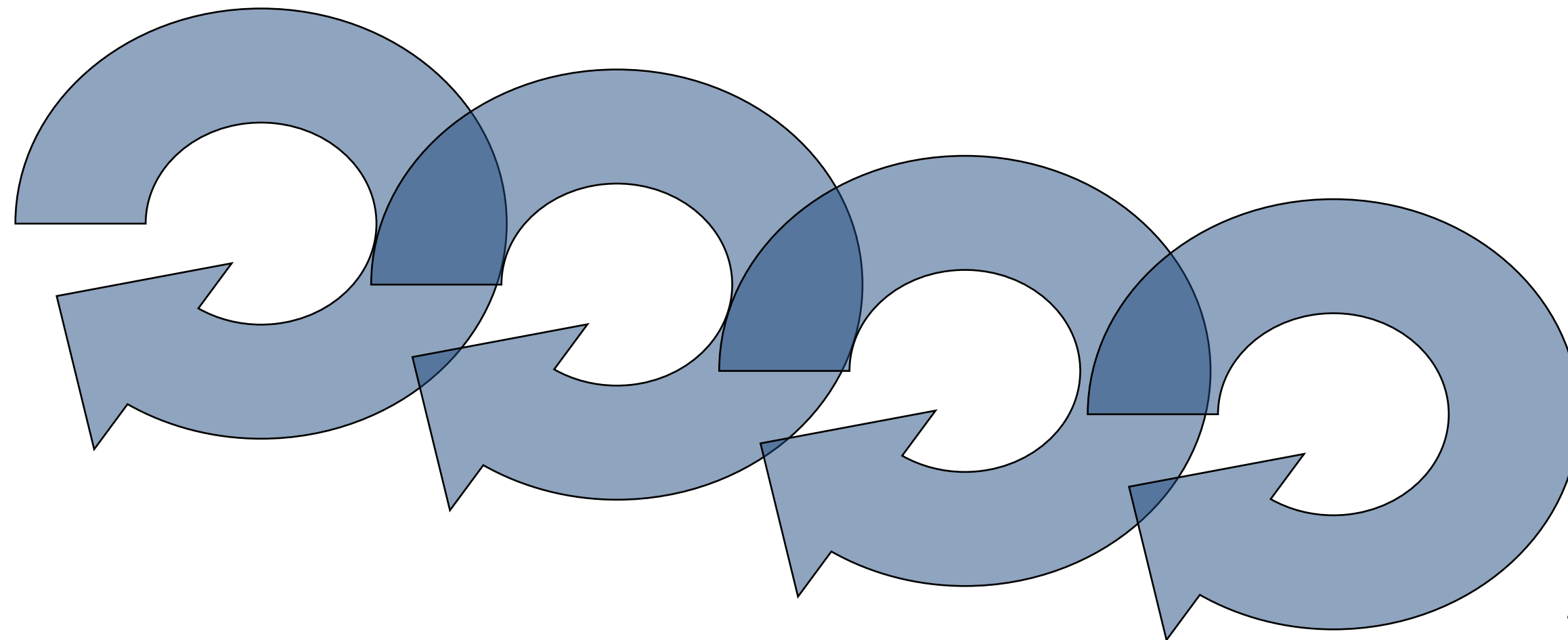
Основная часть затрат приходится на этапы исполнения проекта



Цель не определена или методы неизвестны

Итерационная модель ЖЦ проекта


Старт
проекта




Финиш
проекта

Работы проекта намеренно повторяются



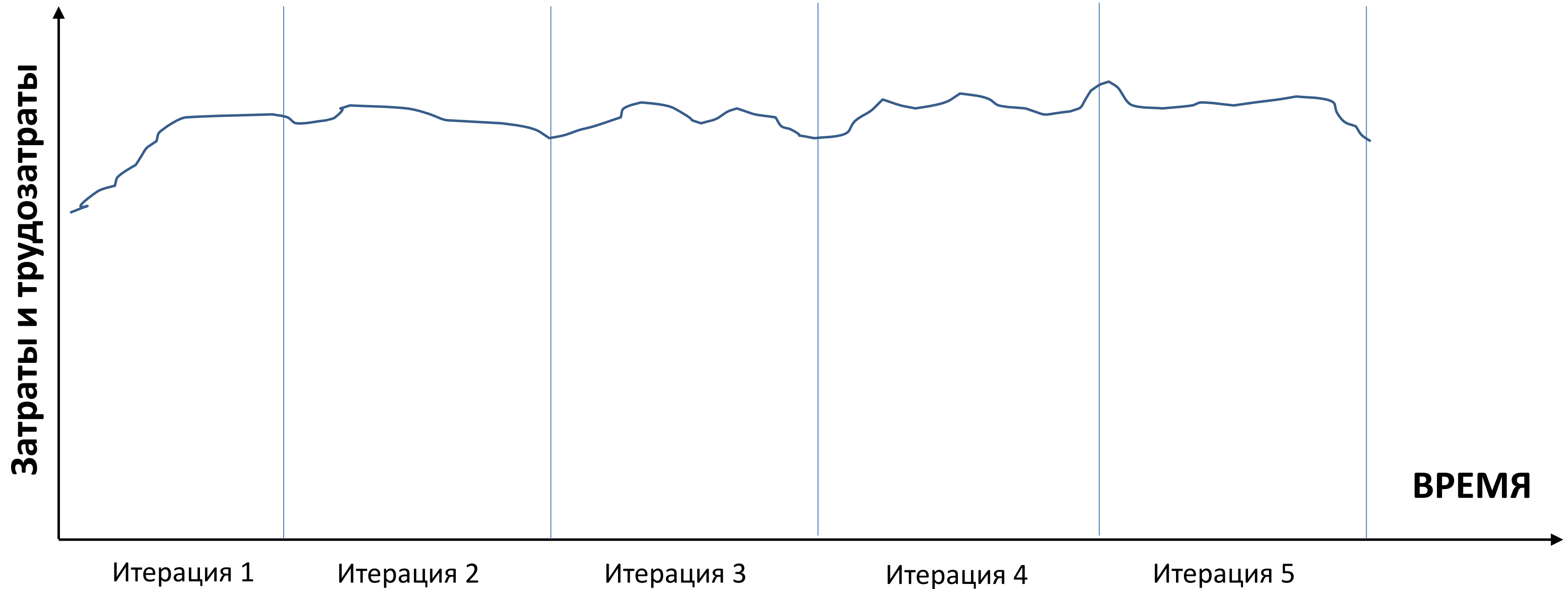
Итерационная модель ЖЦ проекта

- ▲ Работы проекта намеренно повторяются
- ▲ Повторения (итерации) обеспечивают совершенствование получаемого продукта в ходе проекта
- ▲ Планирование выполняется только для предстоящей итерации

Обеспечивает выполнение проекта в условиях большой неопределенности



Затраты для итерационной модели



Затраты распределены равномерно



Тема 3. Ограничения проекта. Проектный треугольник

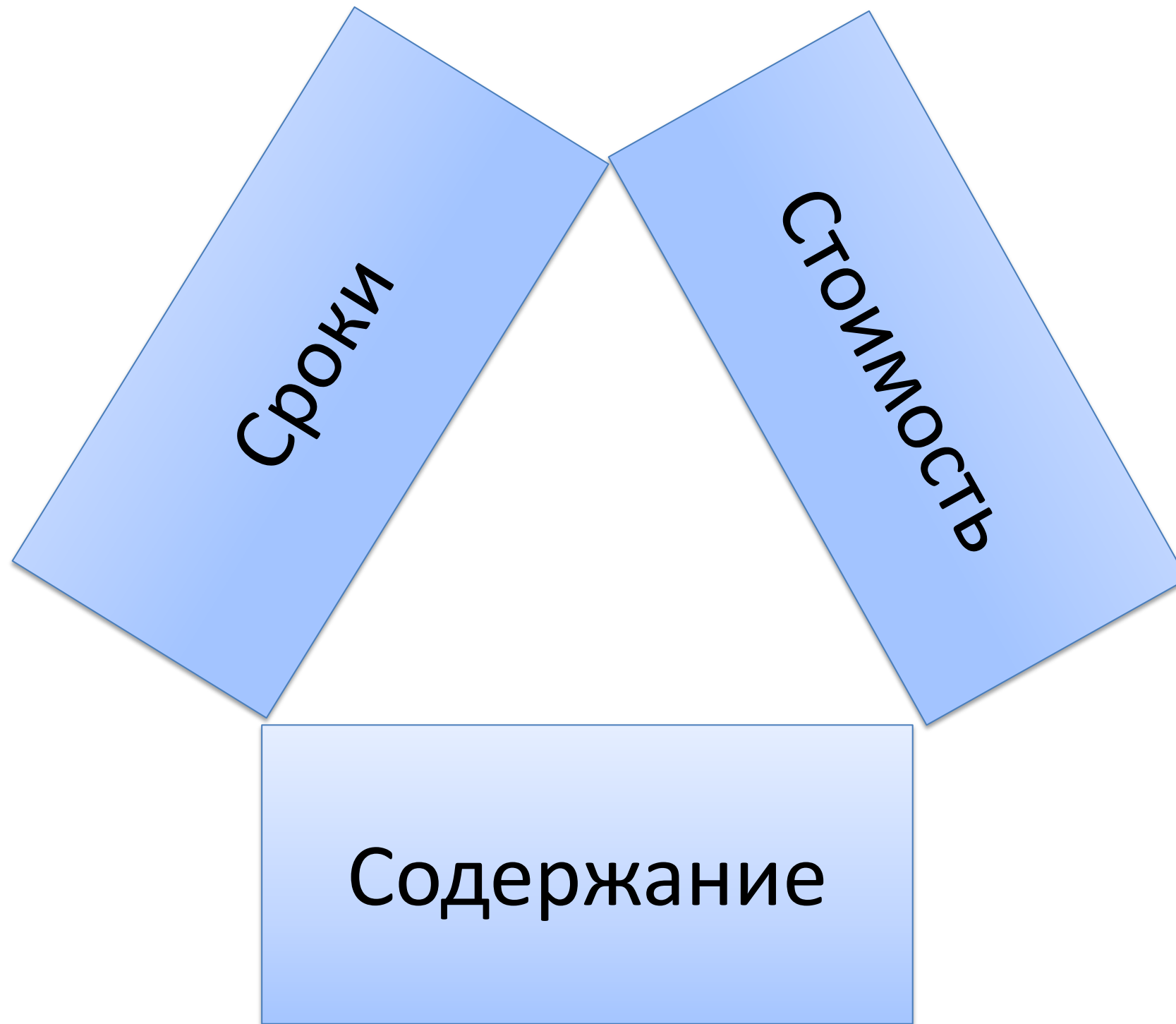


Ограничение проекта (Constraint) – внешнее или внутреннее условие, влияющее на ход проекта

Содержание проекта (project scope) – перечень работ, которые необходимо выполнить для достижения результата проекта



Проектный треугольник

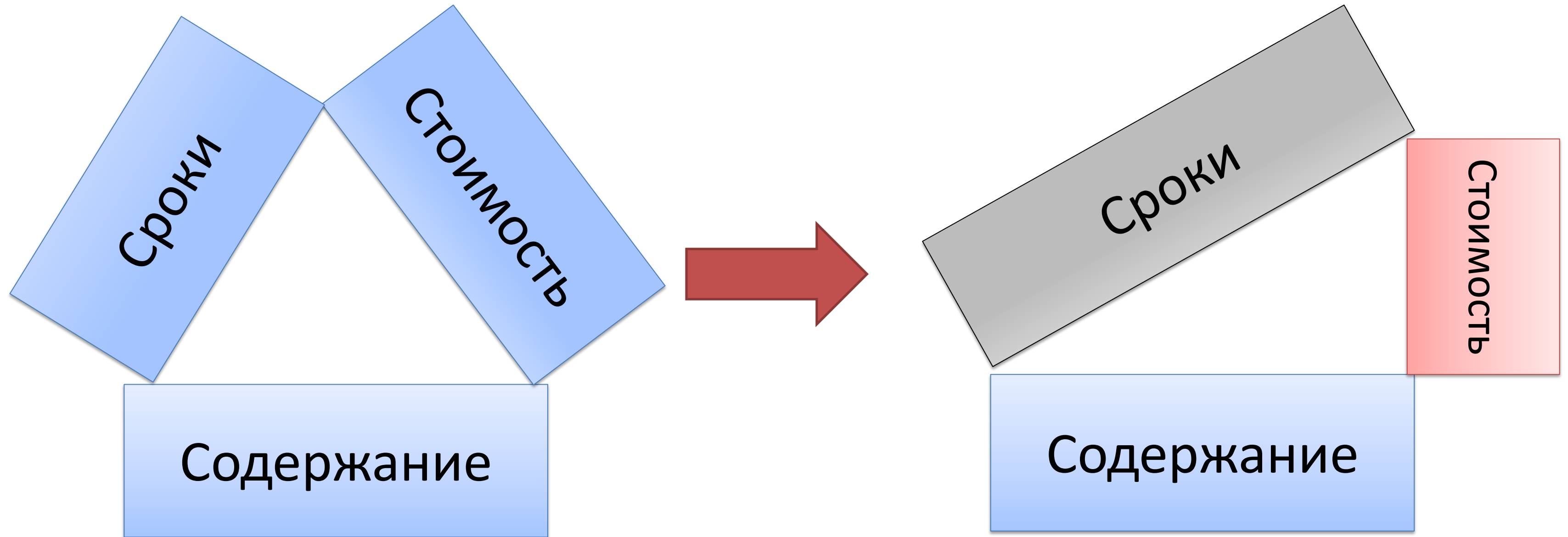


Баланс проектных ограничений:

- ▲ Сроки
- ▲ Стоимость
- ▲ Содержание



Изменение одного ограничения влияет на другие



Пример: уменьшаем стоимость – увеличиваются сроки



Матрица компромиссов

| Ограничение | Приоритет 1 | Приоритет 2 | Приоритет 3 |
|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Сроки | * | | |
| Стоимость | | * | |
| Содержание | | | * |



Критерии успеха проекта

Успех проекта – достижение целей в рамках проектных ограничений

Типичные проектные ограничения:

Содержание

Стоимость

Сроки

Качество

Ресурсы

Риски

Ответственность за успех проекта несет руководитель проекта



Тема 4. Основные проектные документы



Проектные документы

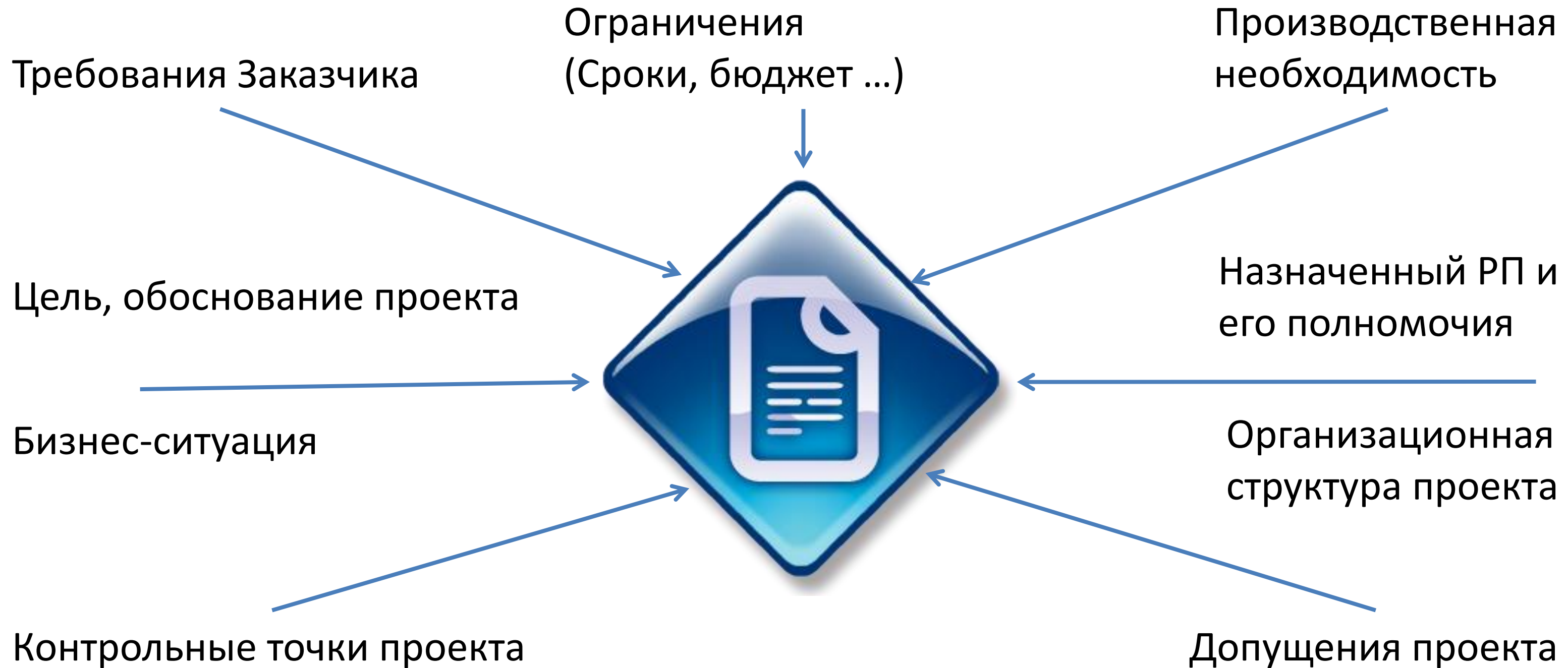
- ▲ Устав проекта
- ▲ План управление проектом:
 - ✓ Календарный план
 - ✓ Бюджет проекта
 - ✓ Ресурсный план
 - ✓ Матрица ответственности
 - ✓ План управления изменениями
- ▲ Акт приемки работ или приказ



Устав проекта (Project Charter) – документ формально подтверждающий старт проекта и предоставляющий руководителю проекта необходимые полномочия



Состав документа «Устав проекта»

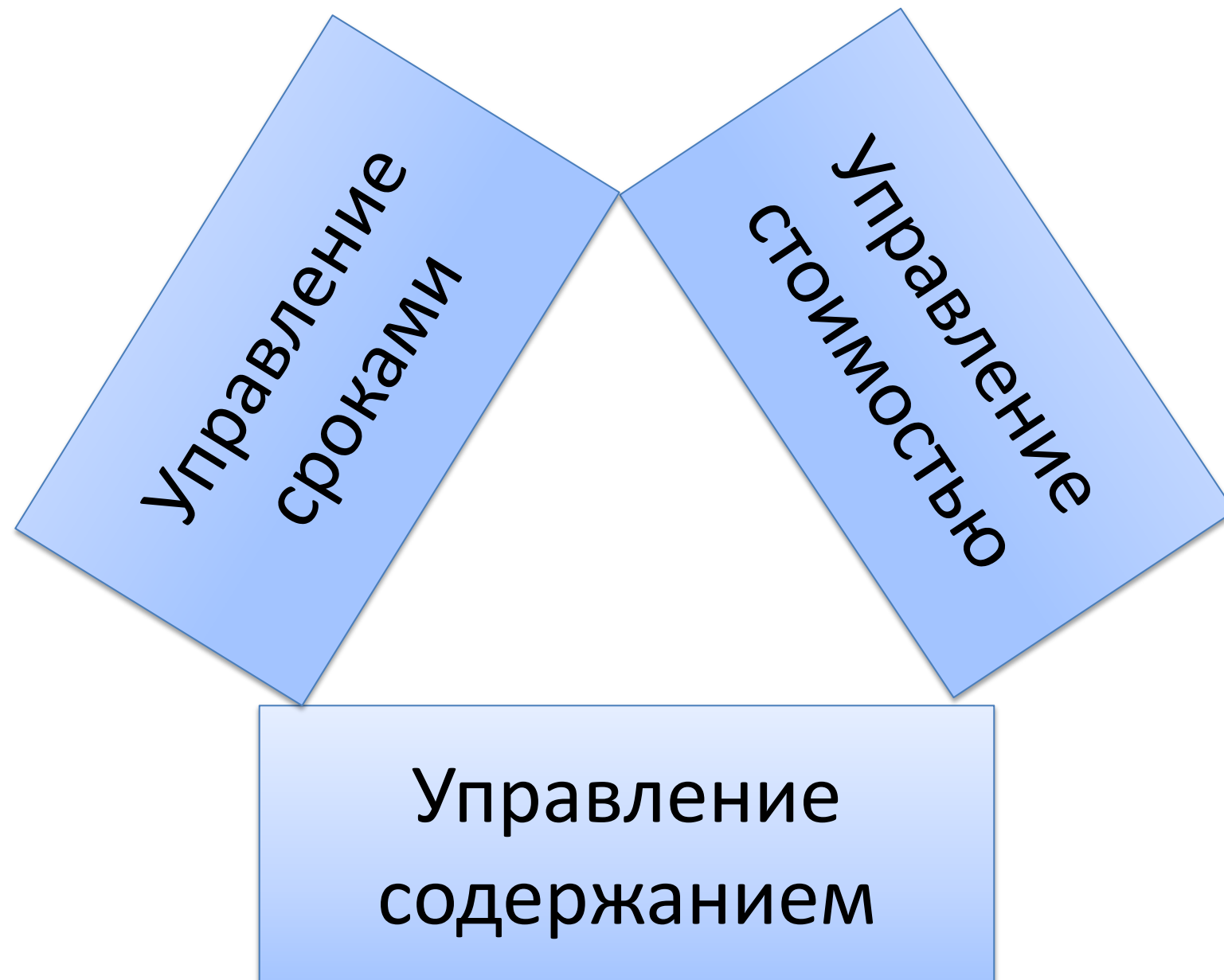




Тема 5. Информационные системы управления проектами



Основные требования:





Желательные требования:

Управление
рисками

Управление
ресурсами

Документооборот

Управление
коммуникациями



Программное обеспечение по управлению проектами

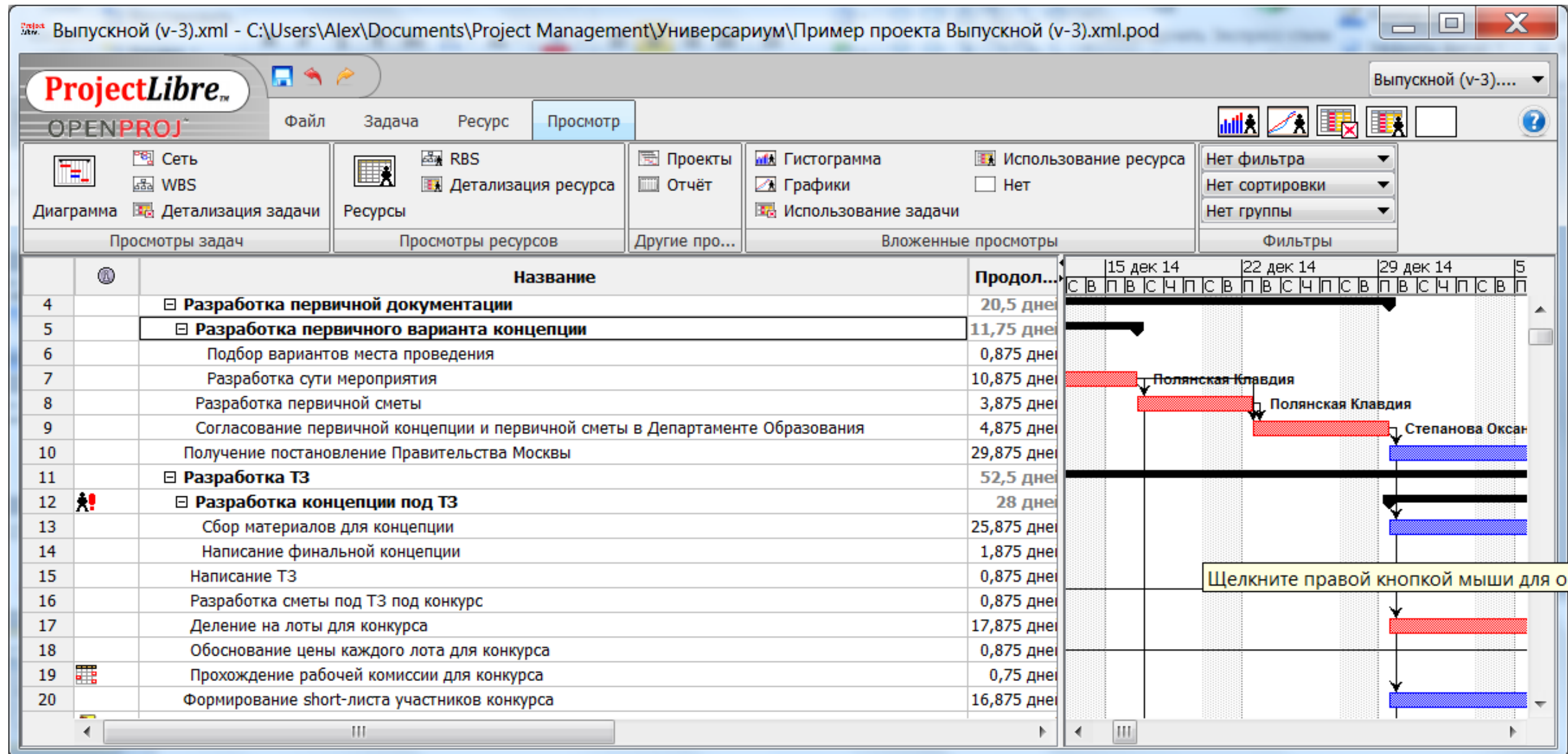
- ▲ Семейство продуктов Microsoft Project
- ▲ Open Plan Professional
- ▲ Spider Project
- ▲ PRIMAVERA Enterprise
Enterprise-wide Project Management

Перечень далеко не полный!



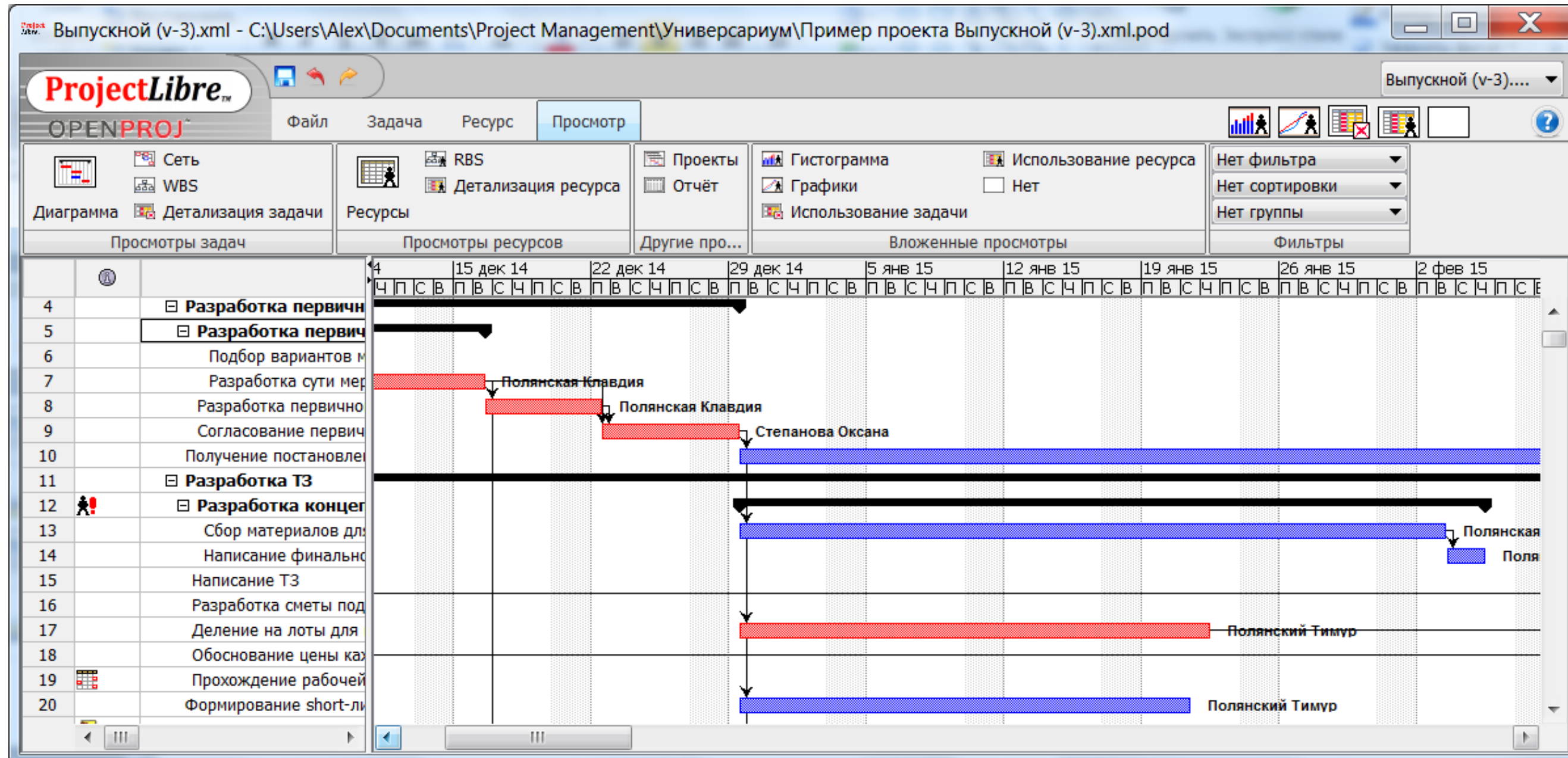
Информационная система УП Project Libre

Содержание работ





Календарный план





Информационная система УП Project Libre

Бюджет проекта

The screenshot displays the Project Libre interface with a project budget table and a Gantt chart. The table lists tasks with their names and costs in Russian rubles. The Gantt chart shows task durations and resource assignments.

| ID | Название | Стоимость |
|----|---|-------------|
| 4 | Разработка первичной документации | 83650 руб. |
| 5 | Разработка первичного варианта концепции | 51000 руб. |
| 6 | Подбор вариантов места проведения | 3150 руб. |
| 7 | Разработка сути мероприятия | 47850 руб. |
| 8 | Разработка первичной сметы | 17050 руб. |
| 9 | Согласование первичной концепции и первичной сметы в Департаменте Образования | 15600 руб. |
| 10 | Получение постановления Правительства Москвы | 95600 руб. |
| 11 | Разработка ТЗ | 299250 руб. |

Ресурсы:

- Сидорова Оксана
- Гарикова Нина
- Шепелев Петр
- Алексеев Герман
- Горянская Анна
- Семенов Михаил
- Полянский Тимур
- Полянская Клавдия

Настройка диаграммы:

- С накоплением
- Гистограмма
- работа
- Стоимость

Сводка затрат:

- Стоимость
- Фактические затраты
- Фиксированные затраты
- Фактические фиксированные затраты

